

AMIS DU LOUVRE

Rapport du Trésorier

Société des Amis du Louvre
2022

COMPTE D'EXPLOITATION

2022

(en euros)

CHARGES	Montant 2022	Montant 2021	PRODUITS	Montant 2022	Montant 2021
ACQUISITIONS D'ŒUVRES D'ART	636 768	207 910	COTISATIONS	4 068 461	3 265 288
SOUTIEN AU LOUVRE ET A SES PUBLICS					
Reversement forfaitaire Louvre	648 356	569 403			
Soutien aux publications	543 663	575 793	DONS	229 210	478 659
Développement des publics	28 856	46 271			
Promotion aux campagnes Tous Mécènes !	4 105	1 343	LEGS	2 074 396	84 940
Contribution aux Fouilles de Gabies		120 000			
<i>Sous total Mécénat Louvre</i>	<i>1 224 980</i>	<i>1 312 811</i>			
OPERATIONS CERCLE DES MECENES	385 539	0	<i>Reprise de Fonds dédiés</i>	385 539	
ENGAGEMENT FONDS DEDES					
Engagement Acquisition d'œuvre d'art	500 000	0	CONTRIBUTIONS DES MECENES	284 000	237 000
Engagement Cercle des Mécènes	377 673	308 968	DONS DES MECENES	93 673	71 968
<i>Sous total Fonds dédiés</i>	<i>877 673</i>	<i>308 968</i>	<i>Sous total Cercle des Mécènes</i>	<i>377 673</i>	<i>308 968</i>
<i>Autres engagements Fond dédiés</i>		<i>10 000</i>	<i>Reprise d'autres Fonds dédiés</i>	5 400	
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT					
Charges de personnel	623 035	538 032			
Routage, impression et cartes	161 292	133 686			
Affranchissements	119 916	97 965			
Prospection, recrutement, publicité	109 302	51 723	Produits financiers nets d'impôt	3 938	5 253
Honoraires	72 233	41 645	Autres produits	3	0
Systèmes d'information	61 309	55 661			
Frais divers de gestion	83 673	68 619			
Charges et redevance local	93 582	104 010			
Dotation amortissements et provisions et pertes	16 122	23 287			
	0				
<i>Sous total Dépenses de fonctionnement</i>	<i>1 340 462</i>	<i>1 114 628</i>			
AUTRES DEPENSES			AUTRES RECETTES		
Visites et conférences (Bus, Promenades...)	19 103	7 021	Visites et conférences (Bus, Promenades...)	18 833	6 165
Evènements de mécénat (Dîner, soirée, voyage...)	184 627	0	Evènements de mécénat (Dîner, soirée, voyage...)	183 957	0
Reversements à la RMN des abonnés des adhérents et des sociétaires **	0	0	Encaissements pour la RMN des abonnés des adhérents et des sociétaires **	0	0
<i>Sous total Autres dépenses</i>	<i>203 730</i>	<i>7 021</i>	<i>Sous total Autres recettes</i>	<i>202 790</i>	<i>6 165</i>
Total des charges	4 669 152	2 961 338	Total des produits	7 347 410	4 149 273
Excédent	2 678 258	1 187 935	Insuffisance		
Total général	7 347 410	4 149 273	Total général	7 347 410	4 149 273

BILAN

au 31 décembre 2022

(en euros)

ACTIF	Montant fin 2022	Montant fin 2021	PASSIF	Montant fin 2022	Montant fin 2021
Immobilisations nettes	86 943	53 811	Capital inaliénable	15 377	15 377
Biens reçus par leg ou donation, destinés à être cédés	370 000	0	Réserves et autres	2 537 917	1 349 982
			Résultat de l'exercice	2 678 258	1 187 935
			Situation nette	5 231 552	2 553 294
			- Fonds dédiés Engagement Cercle des Mécènes	402 706	410 573
			- Fonds dédiés Engagement Aquisition d'œuvre d'art	500 000	
			Fonds dédiés	902 706	410 573
			Autres Fonds dédiés		15 400
Créances	0	0	Fournisseurs	252 059	469 706
Valeurs mobilières de placement	8 004 253	5 328 751	Dettes fiscales et sociales	106 118	107 094
Disponibilités	200 350	168 295	Produits constatés d'avance	2 556 714	2 325 560
Charges constatées d'avance	33 694	92 921	Dettes des legs ou donations	30 702	0
Autres créances	384 612	245 590	Autres dettes	0	7 740
	8 622 909	5 835 557		2 945 594	2 910 100
Total actif	9 079 852	5 889 367	Total passif	9 079 852	5 889 367

COMPTE D'EXPLOITATION

1. PRODUITS D'EXPLOITATION

1.1. Cotisations : 4 068 462 €

Le montant des cotisations relatives à l'exercice 2022 est en hausse de 24.58 % Cette hausse est la conséquence de la forte augmentation du nombre de nos membres après les deux années d'attrition dues à la pandémie.

		2022	2021	Variations	
Adhérents isolés	33,7%	1 372 232	1 060 585	311 647	29,4%
Adhérents doubles (y compris familles)	26,6%	1 081 090	781 370	299 720	38,4%
Sociétaires isolés	14,5%	591 473	542 868	48 605	9,0%
Sociétaires doubles (y compris familles)	8,7%	352 099	310 174	41 925	13,5%
Bienfaiteurs isolés	6,9%	280 208	247 545	32 663	13,2%
Bienfaiteurs doubles (y compris familles)	7,3%	296 196	266 489	29 707	11,1%
Jeunes isolés	1,9%	77 622	45 670	31 951	70,0%
Jeunes doubles (y compris familles)	0,4%	16 741	9 682	7 059	72,9%
Duplicatas	0%	800	905	-105	-11,56%
TOTAL	100%	4 068 462	3 265 289	803 097	24,58%

1.2. Cercle des Mécènes : 377 673 €

Abrité depuis le 1^{er} décembre 2020 au sein de la Société des Amis du Louvre, le Cercle des Mécènes du Louvre rassemble désormais nos grands donateurs qui sélectionnent chaque année des projets qu'ils vont soutenir en priorité.

En 2022 les contributions des Mécènes qui nous ont rejoints se sont élevées à 284 000 € et leurs dons à 93 673 € soit un total de 377 673 €. Cette croissance de 22 % par rapport à l'année précédente résulte des actions de promotion et d'animation qui ont été organisées au cours de l'année écoulée par nos équipes.

Dans l'attente d'être utilisées, ces ressources qui seront affectées à des opérations spécifiques qui figurent dans notre compte d'exploitation sous la rubrique « Engagements fonds dédiés ».

1.3. Dons : 229 210 €

Les dons proviennent de deux sources :

- Dons spontanés : la Société a reçu en 2022, 229 210 € de dons spontanés de ses membres, dont la générosité est sollicitée à chaque renouvellement de cotisation ; ce faisant, ils marquent leur attachement à la mission de mécénat collectif des Amis du Louvre. En 2021,

nous avons reçu un don exceptionnel de Monsieur Michel DAVID-WEILL s'élevant à 205 000 euros.

- Dons liés aux activités : dans le cadre des voyages qu'elle organise par l'intermédiaire d'une agence de voyages, la Société sollicite le versement d'un don de la part des participants. En 2022, ces activités ont généré 6 256 € de dons.

1.4. Legs : 2 074 396 €

Les legs témoignent du profond attachement et de la grande générosité de ceux de nos membres qui en sont à l'origine, à la mission des Amis du Louvre.

Ils sont par nature imprévisibles et donc très variables d'une année sur l'autre, mais il faut savoir que sur les douze dernières années, leur contribution a été très significative : ils ont représenté près de douze millions d'euros, soit en moyenne un million d'euros par an.

Nous avons perçu des legs de plusieurs membres de la Société des Amis du Louvre ; à savoir :

- Madame DELOY : 24 654 €
- Monsieur ZWICKEL : 133 759 €,
- Madame BENATTAR : 50 000 €,
- Monsieur MAURETTE : 943 €,
- Monsieur FOUGERE : 97 014,21 €,
- Monsieur MAHERAULT : 1 770 053 €.

Dans certains cas, le recouvrement de ces legs peut s'étaler sur plusieurs exercices.

Les legs sont systématiquement affectés à l'acquisition d'œuvres auxquelles le nom de nos généreux testateurs est associé.

1.5. Produits financiers : 3 938 €

Les excédents de trésorerie font régulièrement l'objet de placements en comptes sur livret et en comptes à terme. Les intérêts des placements représentent 4 801 €. Certaines de ces sommes sont soumises à l'impôt (taux d'impôt compris entre 0 et 24%). Après déduction de l'impôt pour un montant de 863 €, le résultat net est de 3 938 €. Ces produits financiers sont liés au niveau des taux d'intérêts sans risques qui sont demeurés très bas pendant l'année 2022.

1.6. Autres recettes : 202 790 €

Elles se composent des recettes suivantes :

- **Evènements de mécénat** : en 2022, la Société des Amis du Louvre a organisé deux évènements de mécénat : une soirée de Gala dans la salle Rubens du musée du Louvre et un voyage du Cercle des Mécènes au Caire.
- **Visites et conférences** : en 2022, cette rubrique comprend les voyages en bus pour la visite des châteaux-musées d'Ile-de-France, les visites pour les bienfaiteurs et les Mécènes hors du musée du Louvre, organisés directement par l'association.

- **Encaissement des abonnements à la *Revue des musées de France*** : l'association collecte les abonnements à la *Revue des musées de France-Revue du Louvre* souscrits par les Adhérents et les Sociétaires au moment du versement de leur cotisation. Elle en reverse le montant à la Réunion des Musées Nationaux. Depuis 2021, les recettes et les dépenses sont neutralisées.

2. CHARGES D'EXPLOITATION : 4 669 152 €

Les charges d'exploitation se décomposent en trois parties : la contribution directe et indirecte de notre association au Musée du Louvre et à ses activités qui s'élève en 2022 à 3 124 960 €, les frais de fonctionnement (1 340 462 €), et les événements activités et mécénat autofinancées (203 730 €)

2.1. Contributions en faveur du Musée du Louvre : 3 124 960 €

En 2022, la contribution en faveur du Musée du Louvre se décompose de la façon suivante :

	2022	2021
Acquisitions d'œuvres d'art	636 768 €	207 910 €
Soutien au Louvre et à ses publics	1 224 980 €	1 312 811 €
Opérations Cercle des Mécènes	385 539 €	0 €
Cercle des Mécènes / Engagement de dépenses`	877 673 €	318 968 €
Total	3 124 960 €	1 839 689 €

2.1.1 Acquisitions d'œuvres d'art : 636 768 €

En 2022, votre Société a contribué à l'enrichissement des collections du musée avec l'acquisition de trois œuvres :

	Montant TTC
<i>Tenture des Sept Arts Libéraux</i>	<i>300 000 €</i>
<i>Torchère de Madame Récamier</i>	<i>86 768 €</i>
<i>Contribution Camée de Miseroni Tous Mécènes</i>	<i>250 000 €</i>
Total	636 768 €

2.1.2 Engagement de la contribution à l'acquisition d'une œuvre d'art : 500 000 €

La société s'est engagée également en 2022 à contribuer à hauteur de **500 000 €** à l'acquisition par le musée du Louvre de la Tabatière du Duc de Choiseul Tous Mécènes :

	Montant TTC
<i>Contribution Tabatière du Duc de Choiseul Tous Mécènes</i>	<i>500 000 €</i>
Total	500 000 €

Ce montant a été comptabilisé en fonds dédiés au 31 décembre 2022.

2.1.2 Opérations Cercle des Mécènes : 385 539 €

En 2022, le Cercle des Mécènes a financé à hauteur de 385 539 euros des projets prioritaires pour le Louvre qui se décomposent comme suit :

Exposition Paris-Le Caire (Département des Arts de l'Islam)	300 000 €
Restauration de la fresque de Tiepolo, <i>Junon au milieu des nuées</i>	55 539 €
Catalogue sur le Musée Napoléon III	30 000 €

Les fonds dédiés disponibles au 31 décembre 2022 rassemblés par le Cercle des Mécènes sont portés à l'actif du Bilan et s'élèvent à 402 706 euros.

2.1.3 Opérations de soutien au Louvre et à ses publics : 1 224 980 €

La convention-cadre signée par la Société avec le musée du Louvre et approuvée par l'assemblée générale 2015 a prévu un reversement annuel au musée de 15% des revenus encaissés de toutes cartes d'adhésion gérées par votre Société à compter du 1^{er} janvier 2016. Le montant du reversement en 2022 au titre de ce mécénat libre s'élève à 648 356 €.

Au-delà, les opérations de mécénat s'articulent autour de trois axes :

- La rubrique « **Soutien aux publications** » (543 663€) correspond aux frais relatifs à l'achat, au routage et à l'affranchissement du magazine *Grande Galerie-Le Journal du Louvre* (offert à l'ensemble des membres de la Société) et à l'achat de la *Revue des Musées de France-Revue du Louvre* et des catalogues d'exposition offerts aux Bienfaiteurs.
- La rubrique « **Développement des jeunes publics** » (28 856 €) correspond au financement de contenus pédagogiques pour les familles et à la promotion des activités du Musée sur son site www.amisdulouvre.fr de son Abonnement Famille. Il recouvre essentiellement :
 - L'abonnement au magazine *Le Petit Léonard* offert aux titulaires de l'abonnement Famille.
 - Les frais relatifs aux visites conférences offertes aux jeunes primo-adhérents de moins de 30 ans.

2.2 Frais de fonctionnement : 1 340 462 €

Dans le cadre de la relance des activités de l'Association après la crise du Covid il a été décidé d'engager au second semestre de l'année 2022 des opérations de promotion exceptionnelles pour accompagner le retour du public francilien au musée. En 2022, après deux exercices marqués par la fermeture du Musée, l'évolution de nos frais de fonctionnement (+17%) correspond au retour de la fréquentation du Musée et aux nécessaires actions de promotion qui ont dues être entreprises permettant ainsi d'augmenter sensiblement le nombre de nos membres et par conséquent des cotisations qui ont cru de 26%.

- **Charges de personnel** : 623 035 € - Cette hausse de 15,80% s'explique par un renforcement des équipes salariées dans le cadre de la reprise, du départ et de l'arrivée d'une collaboratrice et d'une revalorisation générale des salaires initiée en 2022 dans le cadre du nouveau contexte inflationniste.

- **Routage, impression et cartes** : 161 292 € - Ce poste est en hausse de 20,65 % par rapport à 2021. Cette hausse résulte pour l'essentiel de l'augmentation de l'activité et de la hausse des coûts du papier et des fournitures d'impression. En 2024 la mise en service de la carte électronique devrait permettre d'engager une baisse durable de ce poste.
- **Affranchissement** : 119 916 € - Ce poste est en hausse de 22,41 % en corrélation directe avec l'augmentation du nombre de nos membres.
- **Prospection, recrutement et publicité** : 109 302 € - En 2022 les investissements en promotion ont connu une forte hausse, de 111,32%, par rapport à une année 2021 où les dépenses en prospection et recrutement avaient été suspendues. Les actions engagées se sont concentrées sur la promotion du mécénat et de l'adhésion grand public.
- **Honoraires** : 72 233 € - Poste à l'équilibre par rapport à l'année 2021, ce poste comporte également les honoraires et frais engagés sur legs d'un montant de 30 702€.
- **Systèmes d'information** : 61 309€ - Hausse de 10.15 % qui s'explique par l'engagement du chantier de refonte du logiciel d'adhésion et de la mise en place de la carte électronique à la fin de l'année 2023.
- **Frais divers de gestion** : 83 673 € - Cette hausse de 21,94 % est principalement liée à la hausse de l'activité et des frais bancaires et à des charges exceptionnelles d'assurance.
- **Charges et redevance local** : 93 582 € - Il s'agit de la redevance que nous payons au Louvre, dans le cadre d'une convention signée avec le musée, pour l'occupation des locaux (espaces d'accueil et bureaux) nécessaires à notre activité. Ces conditions financières, ramenées au m2, sont celles appliquées par le Louvre aux autres entités à but non lucratif qui occupent des espaces dans le Louvre.
- **Dotation aux amortissements** : 16 122 €.

2.3 Autres dépenses : 203 730 €

Elles ont leur contrepartie dans la rubrique « Autres recettes » (voir supra 1.6) et correspondent aux activités et aux événements mécénat qui sont autofinancés et à l'équilibre.

BILAN

1. IMMOBILISATIONS : 456 943€

1.1 Immobilisations propres : 86 943€

Au cours de l'année 2022, notre Société a acquis du matériel informatique pour 13 004 € et a versé des acomptes de 52 800 € pour des développements de ses applications.

1.2 Biens reçus par leg ou donation, destinés à être cédés : 370 000 €

Un bien en provenance d'un leg d'un montant de 370.000 € a été immobilisé suite aux exigences du nouveau plan comptable des associations, ce bien est destiné à être vendu.

Le bien a été cédé en février 2023.

2. VALEURS MOBILIÈRES & PLACEMENTS : 8 004 253 €

Notre société n'a pas vocation à prendre de risques sur ses placements qui sont exclusivement constitués de comptes à terme, de livrets et en contrat de capitalisation en euros. En effet, notre trésorerie peut connaître des variations importantes en cours d'année en fonction notamment des acquisitions d'œuvres. Au 31 décembre 2022, le portefeuille de l'association était le suivant :

	EUR
1 Compte à terme	35 313
2 Compte à terme	3 000 000
3 Compte à terme	1 000 000
Sous - total C A T	4 035 313
Livret Association	2 812 411
Livret A Sup. Association	201 755
Livret Association Banque Postale	204 774
Sous - total Livrets	3 218 940
Contrat capitalisation CNP Assurance	750 000
TOTAL DES PLACEMENTS	8 004 253

3. DISPONIBILITÉS : 200 350 €

L'association dispose de trois comptes bancaires pour l'activité de trésorerie classique (hors placements) : CIC, LCL et La Banque Postale.

Le solde disponible au 31 décembre 2022, alimenté par les cotisations reçues en fin d'année, a été placé début janvier 2023.

4. FOURNISSEURS : 252 059 €

Ce poste comprend les dépenses engagées au titre de l'année 2022 et qui n'ont été réglées qu'au début de l'année 2023.

5. PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE : 2 556 714 €

Le montant des produits constatés d'avance s'élève à 2 556 714 € au 31 décembre 2022, contre 2 325 560 € au 31 décembre 2021 ; il concerne presque exclusivement la partie des cotisations versées en 2022 qui ouvre des droits pour 2023 et qui sera comptabilisée dans les recettes de 2023. Cette augmentation est la conséquence de la forte progression de notre nombre d'adhérents depuis la réouverture du Musée. Ce montant nous permet déjà d'anticiper la poursuite de la hausse du montant des cotisations pour l'année 2023.

6. FONDS DÉDIÉS : 902 706 €

Les fonds dédiés sont des ressources non utilisées, perçues par l'association et affectées, par le tiers financeur, à un projet précis.

Leur comptabilisation est obligatoire à la clôture de l'exercice, lorsque le projet n'est pas terminé et que tous les fonds (ou l'argent affecté au projet) n'ont pas été utilisés.

Année	CERCLE DES MECENES	Utilisations			
		31/12/2021	2022	Nvx FD 2022	31/12/2022
2022	Mécènes	112 000	112 000	88 000	88 000
2022	Mécènes	189 000	183 790	164 000	169 210
2022	Mécènes			32 000	32 000
2022	Mécènes	54 322	54 322		0
2022	DONS MECENES	55 251	35 427	93 673	113 497
<i>FONDS DEDIES CERCLE</i>					
194000	<i>DES MECENES</i>	410 573	385 539	377 673	402 707
	GOLDMAN SACHS / JEUNE				
2020	PUBLIC	5 400	5 400		0
2021	BLUM / GALA 01/2022	10000	10000		0
	Engagement Acquisition d'œuvre				
2022	d'art			500 000	500 000
194001	<i>AUTRES FONDS DEDIES</i>	15 400	15 400	500 000	500 000
TOTAL DES FONDS DEDIES					
		425 972	400 939	877 673	902 706

AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le résultat de l'exercice 2021 s'était traduit par un excédent de recettes de 1 187 935 € ; cet excédent avait été affecté au poste « Réserves » qui avait augmenté de 1 349 982 € à 2 537 917 €, ces sommes étant disponibles pour de futures acquisitions.

Notre situation nette au 31 décembre 2021 ressortait à 2 553 294 €.

Le résultat de l'exercice 2022 se solde par un excédent de recettes de 2 678 258 €. Nous vous proposons d'affecter ce résultat au poste "Réserves" qui sera ainsi porté de 2 537 917 € à 5 216 175 €.

IV. PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2023

Grâce à la réouverture du Musée dans des conditions normales ainsi qu'aux actions de promotions que nous avons menées au cours de l'année 2022 nous avons pu atteindre le nombre de 55 179 membres au 31/12/2022, le cercle des Mécènes a également connu un développement sensible ce qui nous a permis d'accroître nos contributions au profit du musée du Louvre et de répondre à ses sollicitations.

En 2023, la poursuite des actions entreprises en 2022, mais également la programmation par le Musée du Louvre de grandes expositions qui devraient toucher un important public nous permettent de prévoir la poursuite de l'augmentation du nombre de nos membres et grâce à leur générosité d'être en mesure de contribuer à la politique d'acquisition du Musée du Louvre et aux mécénats d'une manière significative.